

## 32 DÉCIDEURS



[OLIVIER MIRGUET]

rayonné jusqu'à Strasbourg. En 2015, les Mulhousiens se sont associés avec la capitale régionale pour intégrer la démarche French Tech. Avec Activis, revendue en 2018, Patrick Rein n'en était pas à son coup d'essai. Jeune diplômé, il imaginait déjà à l'époque du Minitel un service en ligne de puériculture. Dans les années qui ont suivi, il a créé une entreprise de portage salarial et créé BeamPulse, spécialiste de l'analyse comportementale dans la vente en ligne. « *Ce qui me plaît, c'est de monter des projets* », résume Patrick Rein. Avec KMØ, l'aventure personnelle a-t-elle pris la direction

« Nous avons baptisé la friche KMØ [kilomètre zéro] en référence à la première ligne internationale de chemins de fer qui partait d'ici en 1841 »

## Patrick Rein, locomotive du numérique à Mulhouse

**HAUT-RHIN** Devenu l'animateur d'un écosystème mulhousien consacré à la digitalisation de l'industrie, Patrick Rein a installé son projet d'incubateur en réhabilitant une friche symbole de la grandeur passée de sa ville.

OLIVIER MIRGUET

Station F, le campus parisien de la Halle Freyssinet, est son modèle. « *Mon idée a consisté à reprendre d'anciens locaux industriels pour développer un écosystème d'innovation porté par le secteur privé, mais aidé par le secteur public* », résume Patrick Rein. À 56 ans, ce touche-à-tout du numérique

se délecte. Avec quatre associés co-investisseurs, il a redonné vie à la friche de l'ex-Société alsacienne de constructions mécaniques (SACM), un fleuron architectural de la révolution industrielle. L'usine dont il est question se situe au centre de Mulhouse. Elle a accueilli jusqu'à 7000 salariés dans la fabrication de métiers à tisser, puis de moteurs à gaz et de moteurs diesel. La collectivité, héritière de ce patrimoine industriel à l'abandon, a accordé à Patrick Rein et à ses associés un bail emphytéotique sur 60 ans. 11000 mètres carrés ont été réhabilités pour 7 millions d'euros. Le lieu ressemble

au paysage du nord de l'Angleterre, avec ses murs en briques rouges et ses verrières en sheds (toitures en dents de scie).

### UNE STRATÉGIE POST-INDUSTRIELLE

Depuis un an, la friche rénovée accueille le plus grand incubateur privé de start-up dans le Grand-Est. « *Nous l'avons baptisé KMØ [kilomètre zéro, ndlr] en référence à la première ligne internationale de chemins de fer qui partait d'ici en 1841* », explique Patrick Rein. Un an après l'inauguration, le bâtiment sur trois étages affiche complet : 42 entreprises, trois centres de formation dont le Cnam, 370 étu-

dants et 70 événements organisés. L'ensemble se focalise sur la digitalisation de l'industrie. Pas mal pour une ville en quête d'une nouvelle stratégie économique post-industrielle. Mais Patrick Rein se défend de cette intention politique. Depuis près de vingt ans, il s'est employé à rendre visible un écosystème numérique qui ne l'était pas. Au début des années 2000, à la tête d'Activis, start-up spécialisée dans le référencement sur Internet, il tentait de convaincre un prospect suisse que l'Alsace fourmillait d'experts informatiques. Les arguments manquaient. « *Un dimanche, j'ai recensé sur l'annuaire toutes les sociétés informatiques locales. J'ai découvert que nous étions plus d'une centaine* », se souvient-il. Patrick Rein a contacté toutes ces entreprises et leur a proposé de tisser des liens. Jean-Marie Bockel, l'ancien maire de Mul-

house, a aidé à structurer la démarche en offrant des moyens, un secrétariat et des bureaux. Le consortium Rhénatic était né. Il a compté jusqu'à 120 membres et parmi ses réalisations, la plus concrète a été la mise en place par l'université de Haute-Alsace d'une licence de marketing sur Internet. Rhénatic a

### PROFIL

**1963** Naissance à Mulhouse

**1985** DUT de gestion à l'université de Haute-Alsace

**1988** Commercial export chez Telmat Informatique

**2000** Création d'Activis, société de référencement Web

**2018** Vente d'Activis

**2019** Ouverture de KMØ

de la promotion immobilière? Patrick Rein s'en défend en plaisantant : « *Je suis le concierge. C'est moi qui garde la clé.* » L'incubateur public régional Semia a labellisé KMØ et y a installé son antenne mulhousienne. Les entreprises en phase d'accélération sont prises en charge par le Village by CA, dans un espace dédié de 300 mètres carrés. Le Crédit Agricole est également présent au tour de table des investisseurs. « *On est rentable à partir de 75% de taux d'occupation* », précise Patrick Rein. Les négociations vont s'ouvrir avec les collectivités pour étendre le KMØ sur 5000 mètres carrés supplémentaires. Il y a encore de belles friches en briques rouges à Mulhouse. ■

## EUX AUSSI...



### BÉATRICE GILLE VA PRÉSIDER LE CONSEIL D'ÉVALUATION DE L'ÉCOLE

Par décret présidentiel publié le 5 février, Béatrice Gille, rectrice de la région académique Occitanie, rectrice de l'académie de Montpellier et chancelière des universités depuis février 2018, a été nommée présidente du Conseil d'évaluation de l'école (CEE). Cette nouvelle instance nationale, qui remplace le Conseil national de l'évaluation du système scolaire (Cnesco), créé en 2013, a pour mission d'évaluer tous les établissements scolaires sur les résultats, en matière de pédagogie, de bien-être à l'école ou de prise en charge des élèves en situation de handicap. « *L'objectif est d'insuffler, au sein du système éducatif, une culture de l'évaluation fondée sur la recherche de la performance* », précise le ministère de l'Éducation nationale. De son côté, Sophie Béjean, rectrice de l'académie de Strasbourg depuis mars 2016, va succéder à Béatrice Gille à Montpellier. ■ C. C.



### FABRICE RIBOURG, NOUVEAU DIRECTEUR GÉNÉRAL DE ROYAL CANIN FRANCE

Le fabricant de croquettes pour chats et chiens, dont le siège mondial et le siège national se trouvent à Aimargues (Gard), vient d'officialiser la nomination de Fabrice Ribourg à la tête de Royal Canin France, où il remplace Jean-Lin Pelatan. Ce quadragénaire était jusqu'à présent directeur général de la filiale italienne de Royal Canin. Fabrice Ribourg a piloté cette division pendant trois ans avant de rejoindre l'Hexagone. Auparavant, il avait travaillé pendant treize ans au sein de l'entité suisse de la marque, détenue par le groupe Mars. Berceau de l'entreprise, créée en 1968 par le vétérinaire Jean Cathary, le site Royal Canin d'Aimargues emploie à ce jour plus de la moitié des 1300 salariés français du spécialiste de l'alimentation animale. Le groupe a réalisé 3,5 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2018. Il emploie quelque 7000 personnes dans le monde. ■ T. T.



### PATRICE DIOT, PRÉSIDENT DE LA CONFÉRENCE DES DOYENS DE MÉDECINE

Doyen de la faculté de médecine de Tours (Indre-et-Loire) depuis 2014, Patrice Diot, professeur en pneumatologie a été élu le 5 février président de la conférence des doyens de médecine. Il succède ainsi à Jean Sibilia, doyen de la faculté de médecine de Strasbourg. Déjà nommé par la ministre de la Santé Agnès Buzyn, président de l'Observatoire national des professions de santé (ONPS) en 2017, Patrice Diot copilote à ce titre la réforme du troisième cycle des études médicales qui devrait aboutir d'ici un an. Face aux déserts médicaux, particulièrement présents en région Centre Val de Loire, Patrice Diot est l'un des acteurs phares de la refonte de cette profession. Autres défis à relever, décrocher la recherche médicale vis-à-vis des autres champs disciplinaires scientifiques (sciences de l'ingénieur, sciences humaines), et renforcer la présence à l'international des facultés de médecine françaises. ■ G. F.